

**Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финуниверситет)**

**Владикавказский филиал Финуниверситета**

**Кафедра «Менеджмент»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор филиала  
Т.А. Хубаев  
«27» апреля 2026 г.



**И.З. Тогузова**

**Стратегическое государственное управление**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
09.03.04 Программная инженерия,  
ОП «Технологии разработки программного обеспечения»

*Рекомендовано Ученым советом Владикавказского филиала  
Финансового университета*

*(протокол от «15» апреля 2026 г. № 30)*

*Одобрено на заседании кафедры «Менеджмент»*

*(протокол от «10» апреля 2026 г. № 8)*

**Владикавказ 2026**

## Содержание

1. Наименование дисциплины .....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
5.1. Содержание дисциплины.....	5
5.2. Учебно-тематический план.....	12
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	14
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	17
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы .....	17
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю .....	19
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	20
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	26
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины .....	27
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	28
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем .....	30
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	30
11.2 Современные профессиональные базы данных, и информационные справочные системы .....	30
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации .....	30
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	30

## 1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Стратегическое государственное управление».

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	1.Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности	<b>Знать:</b> базовые нормы конституционного права, основные положения служебного права, влияющего на его профессиональную деятельность; особенности правоприменительной практики норм конституционного, административного и служебного права; понятие общих и специальных норм права, иерархию правовых норм и их соподчиненность. <b>Уметь:</b> выстраивать работу в соответствии с нормативно-правовыми актами административного права; организовывать работу управленческой команды в рамках нормативно-правового поля; анализировать последствия применения норм конституционного, административного и служебного права в контексте достижения поставленных целей.
		2. Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.	<b>Знать:</b> признаки правоприменительной деятельности; виды правовых актов и стадии применения; - методы реализации предписаний в системе общественных отношений. <b>Уметь:</b> выбирать основания для правоприменительной практики

			различных видов в зависимости от фактических обстоятельств; осуществлять правоприменительную деятельность в процессуальных формах; применять правоприменительную практику как элемент общесоциального и индивидуального предупреждения правонарушений;
УК-9	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.	<b>Знать:</b> методику проведения анализа социально-экономических явлений и процессов; <b>Уметь:</b> проводить анализ внешней и внутренней среды государственного и муниципального управления; выстраивать причинно-следственные связи между деятельностью органов государственного и муниципального управления и происходящими социально-экономическими явлениями и процессами;
		2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.	<b>Знать:</b> подходы к определению причинно-следственных связей, выявления источника проблем и поиска их оптимальных решений; - визуализации и презентации для обоснования своей оценки; <b>Уметь:</b> планировать экспертные мероприятия по поиску решения выявленных проблем управленческой деятельности.

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Стратегическое государственное управление» является факультативной дисциплиной учебного плана образовательной программы «Технологии разработки программного обеспечения» по направлению подготовки 09.03.04 Программная инженерия, профиль «Технологии

разработки программного обеспечения».

**4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

<b>Вид учебной работы по дисциплине</b>	<b>Всего (в з/е и часах)</b>	<b>Семестр 6 (в часах)</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	3/108	3/108
<b><i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i></b>	68	68
<i>Лекции</i>	32	32
<i>Семинары, практические занятия</i>	36	36
<b><i>Самостоятельная работа</i></b>	40	40
Вид текущего контроля	-	-
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.**

#### **5.1. Содержание дисциплины**

**Тема 1. Научные и нормативно-правовые основы стратегического государственного управления**

Понятие "стратегическое государственное управление": сущность и содержание. Место стратегического планирования в системе стратегического государственного управления. Принципы стратегического государственного планирования. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ. 1. Основные научные школы государственного управления и стратегическое государственное управление. Использование трудов М. Портера, И. Ансофа, П. Друкера и др. в современном стратегическом государственном управлении. Вклад российских ученых (В.И. Вернадского, Б. Н. Кузьки, В. И. Кушлина, Ю. В. Яковца, А. Н. Митькина, Д. С. Шмерлинга, Б. А. Райзберга) в развитие теории и практики стратегического государственного управления. Современные

методологические проблемы стратегического государственного управления. Система показателей стратегического государственного и муниципального управления, принципы ее формирования. Особенности использования стратегического управления на муниципальном уровне. Трансформация государственного управления с использованием отдельных инструментов и механизмов управления по результатам в государственное управление по результатам. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ как основа деятельности в области государственного стратегического управления. Участники стратегического планирования, их полномочия и функции.

## **Тема 2. Методы и инструменты стратегического государственного управления.**

Классификация методов государственного управления. Методы планирования и прогнозирования, используемые при разработке документов стратегического планирования. Актуальные государственные практики, базирующиеся на применении системного анализа и синтеза, балансового и нормативного методов. Применение экономико-статистических методов в практике стратегического планирования. SWOT-анализ и PEST-анализ в стратегическом государственном управлении, их формализованные оценки. Экспертные оценки в стратегическом государственном управлении. Программно-целевое и проектное управление в стратегической деятельности органов государственной власти. Интеграция государственных программ и проектов. Инструменты стратегического государственного управления: понятие, место, цели и задачи в системе государственного управления. Экономические, административные и организационные инструменты в стратегическом управлении. Нормативно-правовые документы как инструменты реализации стратегических целей и задач. Мотивация в стратегическом управлении. Применение современных инструментов государственного управления в промышленности, сельском хозяйстве, строительстве, транспорте, в отраслях социального комплекса. Инструменты, применяемые в управлении 9

государственными финансами, во внешнеэкономической деятельности. Оценка эффективности применения инструментов государственного управления.

### **Тема 3 Система стратегического государственного управления в зарубежных странах**

Сравнительный анализ как теория и метод изучения системы стратегического государственного управления. Различия политического, исторического, социального и экономического характера и их влияние на формирования систем стратегического государственного управления в разных странах. Основные сферы анализа стратегического государственного управления: институциональная база, организационная структура системы СГУ, методы и инструменты реализации государственных стратегий развития. Сравнительный анализ организации стратегического управления, основных стратегических документов, методов и инструментов управления, систем показателей стратегии социально-экономического развития страны и других базовых стратегий, организации систем мониторинга. Оценка деятельности органов власти и государственных служащих по формированию и реализации государственных стратегий. Показатели эффективности и результативности деятельности. Взаимодействие федеральных, региональных и муниципальных органов власти в разработке и реализации стратегий социально-экономического развития. Тенденции развития стратегического государственного управления в современном мире. Возможности использования положительного опыта зарубежных стран, адаптация к российским условиям.

### **Тема 4. Организационные основы стратегического государственного управления**

Система органов государственной власти федерального уровня и стратегическое государственное управление. Деятельность Президента РФ в сфере стратегического государственного управления. Послание Президента РФ Федеральному Собранию как вектор формирования стратегии

социальноэкономического развития страны. Роль Администрации Президента, Совета Безопасности в определении основных направления стратегического государственного управления. Законодательные органы государственной власти, их полномочия и функции в стратегическом государственном управлении. Формы и виды контроля, осуществляемые Государственной Думой и Советом Федерации за реализацией утвержденных ими базовых и других государственных стратегий. Роль и функции Правительства Российской Федерации, федеральных министерств, федеральных агентств и федеральных служб в системе стратегического государственного управления. Механизм разработки и утверждения стратегии социально-экономического развития страны, отраслевых государственных стратегий органами исполнительной власти федерального, регионального и муниципального уровня. Деятельность Министерства экономического развития Российской Федерации и подведомственных ему структур как центра методического обеспечения деятельности по разработке и реализации стратегий развития территорий, отраслей, сфер социально-экономического комплекса. Вопросы внутри- и межведомственной координации в стратегическом государственном управлении.

### **Тема 5. Государственная политика как система разработки и реализации документов стратегического планирования.**

Государственная политика: сущность, направления и типы. Социальные, политические и экономические условия и предпосылки реализации государственной политики. Этапы государственной политики: анализ, разработка, выполнение, оценка. Государственная политика как процесс. Организация разработки и осуществления государственной политики, взаимодействие с институтами гражданского общества. Документы стратегического государственного планирования. Базовые стратегии России: Стратегия социально-экономического развития РФ, Стратегия пространственного развития РФ, Стратегия национальной безопасности. Прогноз научно-технологического развития РФ на



долгосрочный период. Отраслевые документы стратегического государственного планирования. Особенности их реализации на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

#### **Тема 6. Разработка государственной стратегии развития отрасли экономики.**

Цели и задачами разработки стратегий развития отраслей экономики. Критерии определения отраслей для разработки стратегии: вклад отрасли в ВВП, решение задач технологического развития; поддержание безопасности и обороноспособности России; межотраслевой характер отрасли. Этапы разработки стратегии: анализ текущего состояния отрасли экономики; анализ действующих мер государственной политики в отрасли, оценка их влияния на финансово-экономическое состояние отрасли; определение целей и задач, стоящих перед отраслью в долгосрочной перспективе; определение ключевых конечных показателей, определение направлений и сценариев развития отрасли экономики, определение способов решения проблем и ограничений устойчивого развития, определение перечня мероприятий /проектов на долгосрочную перспективу, а также достижения соответствующих значений показателей развития отрасли; оценка необходимых объемов ресурсного обеспечения реализации мероприятий стратегии развития отрасли.

#### **Тема 7. Проектный подход в стратегическом государственном управлении.**

Нормативная и правовая база проектного управления. Проектное управление как инновационный инструмент государственного управления. Государственное программное и проектное управление. Процессное и проектное управление в деятельности государственных органов исполнительной власти. Преимущества государственного проектного управления. Особенности организации проектной деятельности в государственном управлении. Зарубежный опыт государственного проектного управления. Национальные, федеральные и региональные проекты: организационные основы разработки и реализации. Современные

проблемы реализации государственного проектного управления в России. Интеграция государственных проектов и программ. Перспективы развития государственного проектного управления в Российской Федерации. Результативность и эффективность проектной деятельности в органах государственной власти.

## **Тема 8. Проблемы современного стратегического государственного управления в России и пути их решения**

Особенности современного этапа социально-экономического развития России: глобальные тенденции и вызовы в современной России. Проблемы стратегического планирования в Российской Федерации. Проблемы координации и согласования государственных стратегических документов. Проблемы повышения результативности и эффективности государственного управления и пути их решения. Системные проблемы государственного управления как основа разработки документов стратегического планирования. Проблемы взаимодействия органов государственной власти и бизнеса. Проблемы развития взаимодействия с институтами гражданского общества: основные тенденции и перспективы. Методы и инструменты обеспечения устойчивого экономического развития в системе стратегического государственного управления. Система индикаторов стратегического государственного управления и ее совершенствование. Создание единой автоматизированной системы мониторинга сбора, обработки и анализа данных развития социально-экономического комплекса РФ. Развитие системы контроля реализации и достижения стратегических государственных задач и целей на цифровой основе.

## **Тема 9. Стратегические инициативы как инновация в стратегическом государственном управлении в Российской Федерации**

42 стратегические инициативы развития РФ - федеральные проекты до 2030 года. Основные направления: технологический рывок (беспилотные логистические коридоры), чистая энергетика (водородная энергетика), малая атомная энергетика, мало и среднетоннажная химия, прорыв на рынки СПГ,

селекция и генетика в сельском хозяйстве, Севморпуть, беспилотные суда и авиаперевозки, «одно окно» экспортера, технологическое предпринимательство, новые инженерные школы, санитарный щит и медицинская реабилитация, медицинская наука, креативные технологии (дизайн, архитектура), пушкинская карта, дороги в крупных городах, реинжиниринг промышленного строительства, новый общественный транспорт, генеральная уборка и экономика замкнутого цикла, низкоуглеродное развитие, новые месторождения полезных ископаемых, цифровой профиль гражданина, электронный документооборот, подготовка кадров для IT, клиентоцентричность.

### **Тема 10. Цифровое стратегическое государственное управление**

Стратегическое направление в области цифровой трансформации государственного управления и его реализация до 2030 г. Достижение "цифровой зрелости" ключевых отраслей экономики, социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления; доля массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде; увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий. Внедрение технологий: искусственный интеллект; большие данные; интернет вещей. Приоритеты, цели и задачи цифровой трансформации государственного управления. Проблемы и вызовы цифровой трансформации государственного управления. Проекты цифровой трансформации государственного управления: создание единой автоматизированной системы сбора, обработки и анализа данных отраслей экономики и социальной сферы, создание единой платформы исполнения функций по государственному и муниципальному контролю, создание системы контроля реализации и достижения стратегических государственных задач и целей, создание единой системы автоматизированного бюджетного процесса, контроля и учета, создание единой системы предоставления государственных и муниципальных услуг, создание типового автоматизированного рабочего места государственного служащего на базе

"облачных" технологий, создание единой платформы разработки государственных информационных систем.

## 5.2. Учебно-тематический план

№ п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				Формы текущего контроля успеваемости	
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа				Самостоятельная работа
			Общая , в т.ч.:	Лекции и	Семинары, практи		
1	Тема 1. Научные и нормативно-правовые основы стратегического государственного управления	8	4	2	2	4	Мини-тестирование. Ответы на вопросы по презентуемому материалу. Оценка аргументированности позиции в дискуссии.
2	Тема 2. Методы и инструменты стратегического государственного управления	12	8	4	4	4	Мини-тестирование. Ответы на вопросы по презентуемому материалу. Оценка аргументированности позиции в дискуссии.
3	Тема 3 Система стратегического государственного управления в зарубежных странах	8	4	2	2	4	Мини-тестирование. Кейс-анализ: «Применение положительного зарубежного опыта стратегического государственного управления в российской практике»
4	Тема 4. Организационные основы стратегического государственного управления	10	6	2	4	4	Мини -тестирование. Ответы на вопросы по презентуемому материалу. Оценка аргументированности позиции в дискуссии, знания положений и умения их применения.
5	Тема 5. Государственная политика как система разработки и реализации документов стратегического планирования	12	8	4	4	4	Кейс -анализ. Оценка аргументированности позиции, знания соответствующих положений ФЗ и умения их применения.

6	Тема 6. Разработка государственной стратегии развития отрасли экономики	10	6	2	4	4	Ответы на вопросы по презентуемому материалу. Оценка аргументированности позиции в дискуссии, знания соответствующих положений методики Минпрома, умения ее применять.
7	Тема 7. Проектный подход в стратегическом государственном управлении	12	8	4	4	4	Контрольное тестирование по темам 1–5. Решение в команде практико - ориентированных заданий. Оценка знания нормативно - правовых актов и умения их применять. Оценка аргументированности позиции.
8	Тема 8. Проблемы современного стратегического государственного управления в России и пути их решения	12	8	4	4	4	Мини -тестирование Решение в команде практико - ориентированных заданий по теме 7. Оценка аргументированности позиции в дискуссии по знанию соответствующих положений ФЗ, умения их применения.
9	Тема 9. Стратегические инициативы как инновация в стратегическом государственном управлении в Российской Федерации.	12	8	4	4	4	Кейс -анализ: «Реализация проектов по направлениям стратегических инициатив» Конкурс по проектам.
10	Тема 10. Цифровое стратегическое государственное управление	12	8	4	4	4	Мини-тестирование. Оценка аргументированности позиции, знания нормативно-правовых актов, умения их применять.
<b>В целом по дисциплине</b>		<b>108</b>	<b>68</b>	<b>32</b>	<b>36</b>	<b>40</b>	<b>Согласно учебному плану:</b>

						<b>не предусмотрено</b>
<b>Итого в %</b>						

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

<b>Наименование тем (разделов) дисциплины</b>	<b>Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях</b>	<b>Формы проведения занятия</b>
Тема 1. Научные и нормативно-правовые основы стратегического государственного управления	1. Понятие "стратегическое государственное управление": сущность и содержание. 2. Основные научные школы в области стратегического государственного управления. 3. Вклад зарубежных и российских ученых в современную практику страт госуправления	Интерактивная форма – научные дебаты по форме государственного устройства по типу политической системы: демократия и авторитаризм.
Тема 2. Методы и инструменты стратегического государственного управления	1. Методы страт. государственного управления: содержание и области применения в современном государственном управлении. 2. Виды программ в государственном управлении, их особенности и применение. 3. Современные тенденции в развитии проектного управления	Мини-тестирование по теме, Регламентированная дискуссия по актуальным вопросам темы: Интеграция государственных программ и проектов.
Тема 3 Система стратегического государственного управления в зарубежных странах	1. Система страт госуправления в США 2. Система страт госуправления в ФРГ. 3. Функционально-структурный анализ систем страт. государственного управления зарубежных стран 4. Полномочия РФ, субъектов РФ: в сфере стратегического планирования 5. Современные тенденции развития государственного стратегического планирования.	Интерактивная форма – научные дебаты по оценке эффективности и результативности государственного стратегического планирования за рубежом и в РФ
Тема 4. Организационные основы стратегического государственного управления	Функционально-структурный анализ деятельности федерального органа исполнительной власти в сфере стратегического планирования. Анализ полномочий, организационной структуры, эффективности деятельности по	Презентация и доклад по функционально структурному анализу системы стратегического государственного управления. Субъект управления - по выбору студентов с примерной профессиональной

	стратпланированию ФОИВа. Сравнительный анализ с аналогичным органом государственной власти за рубежом. Предложения по использованию положительного опыта страт государственного управления, и оценка возможностей адаптации к российским условиям.	ориентацией. Работа в команде по 3–4 чел
Тема 5. Государственная политика как система разработки и реализации документов стратегического планирования	<p>1. Нормативно-правовая база разработки государственной политики</p> <p>2. Провести функционально-структурный анализ деятельности законодательных органов власти в стратегическом планировании.</p> <p>3. Высшее должностное лицо, как участник процесса страт. планирования.</p> <p>4. Функционально-структурный анализ деятельности исполнительной власти в сфере стратегического планирования. (какими органами представлена, организационная структура, их полномочия, документы, оценка эффективности).</p> <p>5. Механизмы согласования общегосударственных и региональных интересов, в системе страт планирования.</p>	Презентация и доклад по функционально-структурному анализу регионального государственного управления. Субъект РФ по выбору студентов с примерной профессиональной ориентацией. Работа в команде по 3–4 чел.
Тема 6. Разработка государственной стратегии развития отрасли экономики	<p>1. Выбрать отрасль промышленности или социального комплекса, например, черная металлургия, химическая промышленность, энергетическое машиностроение, фармацевтическая промышленность, здравоохранение, образование, культура, физкультура и спорт.</p> <p>2. Выполнить задание по разработке стратегии по методике Минпрома.</p> <p>3. Провести сравнительный анализ с действующей методикой, дать рекомендации по совершенствованию и</p>	Конкурс «Проектный олимп» с участием потенциальных инвесторов. Работа в командах по 3–4 чел.

	дополнению.	
Тема 7. Проектный подход в стратегическом государственном управлении	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработать проект/мероприятие по изученной отрасли промышленности, социального комплекса, оценить его социально-экономическую эффективность.</li> <li>2. Сделать презентацию проекта для инвесторов.</li> <li>3. Провести инвестиционный конкурс.</li> <li>4. В конце занятия проводится голосование за лучший проект, предложение.</li> </ol>	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение дискуссионных вопросов
Тема 8. Проблемы современного стратегического государственного управления в России и пути их решения	Представление базовых стратегий РФ: Стратегии социально-экономического развития, Стратегии пространственного развития, Стратегии национальной безопасности, Стратегии нанотехнологического развития, оценка их разработки и реализации.	Мини -тестирование Решение в команде практико - ориентированных заданий по теме 7. Оценка аргументированности позиции в дискуссии по знанию соответствующих положений ФЗ, умения их применения.
Тема 9. Стратегические инициативы как инновация в стратегическом государственном управлении в Российской Федерации.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Концепция создания электронного правительства,</li> <li>2. Использование в государственном управлении технологий больших данных (Big Data);</li> <li>3. Технологии искусственного интеллекта;</li> <li>4. Системы распределенного реестра (блокчейн);</li> <li>5. Интернета вещей (Internet of Things, IoT) и цифровой прослеживаемости;</li> <li>6. Квантовые коммуникации (квантовые сети).</li> </ol>	Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение дискуссионных вопросов
Тема 10. Цифровое стратегическое государственное управление	Оценка реализации национального проекта «Цифровая экономика» и его федеральных проектов (каждого в отдельности): «Нормативное регулирование цифровой среды» «Кадры для цифровой экономики» «Информационная инфраструктура» «Информационная безопасность» «Цифровые	Презентации и доклады. Мини-тестирование. Опрос. Обсуждение дискуссионных вопросов



	технологии» «Цифровое государственное управление» «Искусственный интеллект»	
--	---	--

## **6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы**

<b>Наименование тем (разделов) дисциплины</b>	<b>Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение</b>	<b>Формы внеаудиторной самостоятельной работы</b>
Тема 1. Научные и нормативно-правовые основы стратегического государственного управления	Государственный суверенитет. Легитимизация государственной власти. Принципы государственного управления. Концепции и научные школы государственного управления, их использование в современной практике государственного управления.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию.
Тема 2. Методы и инструменты стратегического государственного управления	Классификация методов государственного управления. Методики разработки программ и проектов. Современные формы управления проектами	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 3 Система стратегического государственного управления в зарубежных странах	Федерализм как учение о форме государственного устройства. Функционально-структурный анализ систем государственного управления зарубежных стран с федеративным устройством. Особенности федеративного государственного устройства в многонациональных по своему составу странах. Проблемы симметрии и асимметрии в федеративном устройстве. Механизмы согласования общегосударственных, региональных и местных интересов. Современные тенденции развития российского федерализма.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 4. Организационные основы стратегического государственного управления	Судебная власть и прокуратура в России. Правовые основы функционирования судебной системы. Судебная система Российской Федерации: федеральные суды, конституционные (уставные) суды, мировые судьи субъектов РФ. Федеральные суды и суды субъектов РФ. Реформа судебной системы: основные направления и результаты. Проблемы судебной системы РФ и пути их решения. Система органов	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию

	прокуратуры РФ. Полномочия и функции прокуратуры в РФ. Назначение на должность прокуроров. Структура прокуратуры РФ. Организационная структура Генеральной прокуратуры РФ. Проблемы осуществления прокурорского надзора и пути их решения	
Тема 5. Государственная политика как система разработки и реализации документов стратегического планирования	Эволюция административно-территориального деления в Российской Федерации. Современное административно-территориальное устройство РФ. Классификация административно-территориальных единиц. государственного управления	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 6. Разработка государственной стратегии развития отрасли экономики	Формы взаимодействия государства и институтов гражданского общества в процессе разработки и реализации государственной политики. Оценка результатов реализации государственной политики	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 7. Проектный подход в стратегическом государственном управлении	Системные проблемы государственного управления: понятие и критерии выделения. Особенности современного этапа социально-экономического развития России: глобальные тенденции и вызовы в современной России	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 8. Проблемы современного стратегического государственного управления в России и пути их решения	Нормативная правовая база инновационной деятельности в России. Стратегия инновационного развития Российской Федерации до 2020 г.: структура, цели и задачи, проблемы реализации. Стратегия инновационного развития 2030: архитектура стратегии.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 9. Стратегические инициативы как инновация в стратегическом государственном управлении в Российской Федерации.	Концепция создания электронного правительства, цели его создания и перспективы развития. Предоставление государственных услуг в электронном виде: этапы и перспективы развития. Использование в государственном управлении технологий больших данных (Big Data); искусственного интеллекта; системы распределенного реестра (блокчейн); интернета вещей (Internet of Things, IoT) и цифровой прослеживаемости; квантовых коммуникаций (квантовые сети).	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию
Тема 10. Цифровое стратегическое государственное управление	Административные реформы в зарубежных странах. Правовые нормы, регламентирующие проведение административной реформы.	Изучение литературы и нормативной базы. Подготовка к минитестированию

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Примеры практико-ориентированного задания, кейса**

Множество проектов по созданию авиационной техники гражданского назначения в предыдущий стратегический период не были завершены или были закрыты. Не удалось достичь поставленных целевых показателей поставок гражданской продукции на внутренний и международный рынки. Не произведен переход к современным моделям производства авиационной техники на основе разделения функций интеграторов и поставщиков 1-4 уровней. Сохранилась необходимость дотационной поддержки предприятий авиационной промышленности». «На глобальном рынке финальной продукции Россия занимает сильные позиции в сегменте авиационной техники военного и специального назначения, тогда как в отношении гражданской продукции наблюдается заметный дисбаланс... На начало 2017 г. российский парк пассажирских самолетов насчитывает 981 борт. При этом большая часть самолетов российских авиакомпаний – зарубежного производства. Подтверждается фактическая потеря внутреннего рынка гражданской авиационной техники. Оценка уровня конкурентоспособности гражданской авиационной техники российского производства и предложения по его повышению не представлены. «С учетом непростой геополитической обстановки и введенных против различных секторов экономики России санкций, зависимость отечественной гражданской авиационной промышленности от импорта создает потенциальные риски».

Задание 1. Стратегия развития авиастроения.

Сформулируйте ЦЕЛЬ и ПОДЦЕЛИ стратегии отрасли на период до 2030 г. исходя из оценки современного состояния отрасли. Аргументируйте выбор.

Задание 2. Стратегия развития авиастроения.

Сформулируйте СИСТЕМНЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ранжируйте их. Определите ЦЕЛЬ стратегии отрасли на период до 2030 г., исходя из оценки современного состояния отрасли. Аргументируйте выбор.

Задание 3. Стратегия авиастроения.

Сформулируйте ЗАДАЧУ И МЕРОПРИЯТИЯ стратегии отрасли на период до 2030 г. Исходя из оценки современного состояния отрасли:

Задание 4. Стратегия развития авиастроения. Предложите МЕРОПРИЯТИЕ/ПРОЕКТ для стратегии отрасли на период до 2030 г. исходя из оценки современного состояния отрасли и оцените его социальную эффективность.

Задание 5. Оцените РИСКИ для стратегии отрасли на период до 2030 г. исходя из оценки внешних и внутренних факторов современного состояния отрасли.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры «Менеджмент».

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний**

**Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

1. Нормативно-правовые основы стратегического государственного управления.
2. Нормативно-правовая база разработки и реализации национальных проектов в РФ.
3. Нормативно-правовое регулирование проектного управления в органах власти (на конкретном примере)
4. Нормативно-правовое регулирование стратегического госуправления: ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
5. Вклад Питера Друкера в современную систему стратегического государственного управления.
6. Вклад Игоря Ансоффа в современную систему стратегического государственного управления.
7. Вклад Майкла Портера в современную систему стратегического государственного управления.
8. Вклад российских ученых в развитие системы стратегического государственного управления.
9. Научные основы стратегического государственного управления школы дизайна и планирования. Их вклад в современную систему государственного стратегического управления.
10. Научные основы стратегического государственного управления - школа позиционирования, школа предпринимательства и школа планирования. Их вклад в современную систему государственного стратегического управления.
11. Научные основы стратегического государственного управления - школа когнитивная и школа обучения. Их вклад в современную систему государственного стратегического управления.
12. Научные основы стратегического государственного управления - школы власти и школа культуры. Их вклад в современную систему государственного стратегического управления.

13. Научные основы стратегического государственного управления - школа конфигурации и школа внешней среды. Их вклад в современную систему государственного стратегического управления.

14. Управление по результатам как инструмент стратегического государственного управления.

15. Планы и прогнозы: понятия, основные характеристики и отличия.

16. Классификации планов и прогнозов в зависимости от критериев.

17. Индикативное и директивное планирование в государственном стратегическом управлении.

18. Нормативные и поисковые прогнозы, их применение в стратегическом государственном управлении.

19. Интуитивные методы (методы экспертных оценок), их использование при разработке стратегических государственных документов (привести конкретные примеры)

20. Формализованные методы планирования и прогнозирования в стратегическом государственном управлении (привести конкретные примеры)

21. Нормативный метод: сущность, содержание, применение в стратегическом государственном управлении (на конкретных примерах)

22. Балансовый метод: сущность, содержание, применение в стратегическом государственном управлении (на конкретных примерах)

23. Методы прямого государственного регулирования, их использование в реализации государственных стратегий и программ (на конкретных примерах).

24. Методы косвенного государственного регулирования, их использование в реализации государственных стратегий и программ. (на конкретных примерах)

25. Стратегическое государственное управление: понятие, цели и задачи.

26. Основные функции стратегического государственного управления.

27. Основные элементы системы стратегического государственного управления, их характеристика.

28. Система документов стратегического планирования.

29. Зарубежный опыт стратегического государственного управления (на примере конкретной страны по выбору студента)

30. Организация стратегического государственного управления за рубежом (на примере конкретной страны по выбору студента)

### Примеры оценочных средств для проверки индикаторов достижения компетенций, формируемых дисциплиной

Код и наименование компетенции	Наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
УК 2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	1.Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности	<b>Знать:</b> базовые нормы конституционного права, основные положения служебного права, влияющего на его профессиональную деятельность; особенности правоприменительной практики норм конституционного, административного и служебного права; понятие общих и специальных норм права, иерархию правовых норм и их соподчиненность. <b>Уметь:</b> выстраивать работу в соответствии с нормативно-правовыми актами административного права; организовывать работу управленческой команды в рамках нормативно-правового поля;	Дать оценку уровня развития отрасли в рамках разработки стратегии отрасли, межотраслевого комплекса как объекта управления. Использовать материалы Федеральной службы статистики, информацию с сайтов органов государственного управления, провести поиск дополнительной актуальной информации в сети интернет, проработать по теме научную литературу на сайтах elibrary, cyberleninka.ru, и др.

		анализировать последствия применения норм конституционного, административного и служебного права в контексте достижения поставленных целей.	
	2. Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.	<b>Знать:</b> признаки правоприменительной деятельности; виды правовых актов и стадии применения; - методы реализации предписаний в системе общественных отношений. <b>Уметь:</b> выбирать основания для правоприменительной практики различных видов в зависимости от фактических обстоятельств; осуществлять правоприменительную деятельность в процессуальных формах; применять правоприменительную практику как элемент общесоциального и индивидуального предупреждения правонарушений	На основе проведенного исследования и оценки деятельности органа государственного управления по достижению целевых показателей стратегических документов выявить проблемы государственного управления и предложить меры по их решению, обеспечивающие государственное регулирование и выход на поставленные ориентиры.
УК 9 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.	<b>Знать:</b> методику проведения анализа социально-экономических явлений и процессов; <b>Умеет:</b> проводить анализ внешней и внутренней среды государственного и муниципального управления; выстраивать причинно-следственные связи между деятельностью органов государственного и муниципального управления и происходящими социально-	Задания: 1. Назовите нормативно-правовые акты, регулирующие сферу образования в РФ субъекте РФ; 2. Определите, какой орган власти должен нести ответственность за реализацию национальных, федеральных, региональных проектов. 3. Перечислите факторы, влияющие на результативность и эффективность проектного подхода в стратегическом государственном управлении. 4. Определите источники финансирования проектов и программ. 5. Определите,



		экономическими явлениями и процессами;	какие внебюджетные источники финансирования можно использовать на цели проектов, и каковы возможные способы их привлечения.
2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.	<p><b>Знать:</b> подходы к определению причинно-следственных связей, выявления источника проблем и поиска их оптимальных решений; - визуализации и презентации для обоснования своей оценки;</p> <p><b>Уметь:</b> планировать экспертные мероприятия по поиску решения выявленных проблем управленческой деятельности.</p>	<p>Задание 1. Какова методика формирования экспертной комиссии в органе власти; 2. Какие органы государственного управления имеют право контролировать условия исполнения государственных контрактов в проектном управлении; 3. Укажите условия реализации инвестиционного контракта инвестором;</p> <p>Задание 2. Назовите основные нормативно-правовые акты стратегического государственного управления</p> <p>2. Определите факторы, влияющие на использование частных инвестиций в проектном управлении. 3. Определите влияние зарубежного опыта на формирование системы проектного управления в РФ. 4. Оцените перспективы развития страны как итог реализации стратегических инициатив Правительства РФ по направлениям.</p>	

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Список нормативных правовых актов**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ).
2. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации"
3. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации".
4. Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. N 21 "О структуре федеральных органов исполнительной власти"
5. Указ Президента РФ от 2 июля 2021 г. N 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации"
6. Указ Президента РФ от 7.05.2018 г № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
7. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 207-р «О Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года».
8. Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 N 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года»

### **Основная литература**

9. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере: учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21404-8. —URL:

<https://urait.ru/bcode/571292>– Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. – Текст: электронный.

10. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20199-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/581375> – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. – Текст: электронный.

11. Берман, С. С. Стратегическое государственное управление: учебное пособие / С. С. Берман, А. А. Воробьев. — Казань: КФУ, 2018. — 172 с. — ISBN 978-5-00019-958-9. — URL: <https://e.lanbook.com/book/130539>— Режим доступа: Электронно-библиотечная система Лань. – Текст: электронный.

#### **Дополнительная литература**

12. Государственное и муниципальное управление: учебник / под ред. проф. Н.И. Захарова. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 289 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-019479-0. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2036540>

13. Государственная политика и управление. Уровни и технологии: учебник для вузов / под редакцией Л. В. Сморгунова. — 2-е изд., стер. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 484 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06763-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/564388> – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. – Текст: электронный.

### **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
2. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru>
5. Электронная библиотека издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru>
6. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <https://e.lanbook.com>

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Методика освоения дисциплины предусматривает подготовку обучающихся к лекциям, семинарам и практическим занятиям, выполнение студентами самостоятельной внеаудиторной работы.

*Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям.*

Для наиболее полного освоения дисциплины студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, ее основные вопросы и рекомендуемую литературу. Это позволит сэкономить время на записывание основных вопросов темы;
- перед очередной лекцией просматривать материалы предыдущих, чтобы освоение материала не оставляло пробелов.

*Рекомендации по подготовке к семинарам, практическим занятиям.*

Студентам следует:

- проработать теоретический материал к занятию по рекомендованным литературным источникам и лекциям;
- использовать при подготовке к занятию нормативно-правовые документы, научные публикации, информационный материал, рекомендуемый преподавателем;

- перед занятиями задать вопросы по невыясненным в ходе самостоятельной подготовки темам или отдельным положениям темы;

- в ходе занятия давать четкие и исчерпывающие ответы на вопросы;

- на занятии демонстрировать понимание обсуждаемых тем и вопросов.

Студентам, пропустившим занятия по различным причинам, необходимо перед очередным занятием отработать пропущенный материал, подготовив его самостоятельно.

В ходе изучения дисциплины предусмотрены следующие формы самостоятельной работы:

- подготовка к опросу;

- разбор вопросов, отводимых на самостоятельное освоение;

- подготовка к зачету.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны выполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также должны соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным РПД;

- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, разбирать на занятиях и консультациях неясные вопросы;

- прорабатывать соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные фрагменты для их обсуждения на консультации.

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем**

**11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения**

- 1) Антивирусная защита KasperskySecurity для виртуальных и облачных сред;
- 2) Windows, Microsoft Office или Astra Linux, Libre Office.

**11.2 Современные профессиональные базы данных, и информационные справочные системы**

1. Информационно-правовая система «Гарант»: <https://www.garant.ru>
2. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>

**11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Не используются

**12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Учебная аудитория для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения

Аудитория № 40

Специализированная мебель:

Стол (учительский) – 1 шт.

Стол (студенческий) двухместный – 14 шт.

Стулья – 28 шт.

Доска меловая – 1 шт.

Шкаф для документов – 2 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 1 шт.

Мультимедиа-проектор – 1 шт.

Экран на штативе – 1 шт.

Комплект (2 шт.) аудио колонок для воспроизведения аудио файла – 1 шт.

Подключение к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета

Помещение для самостоятельной работы обучающихся:

Кабинет № 55. Читальный зал.

Специализированная мебель:

Стол – 20 шт.

Стул – 40 шт.

Шкаф для книг – 4 шт.

Стеллаж книжный – 13 шт.

Стеллаж выставочный – 4 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер в сборе – 6 шт.

Телевизор – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета